



# Bouwen aan Morgen

**Coalitieakkoord gemeente Vught 2026-2030**

Gemeentebelangen  
VVD  
SamenLokaal

Vught 



# Inhoud

Samen bouwen aan sterke dorpen	2
Ruimte en Wonen	4
Verkeer	7
Economie en Bedrijvigheid	9
Energie en Klimaat	11
Recreatie, Toerisme en Erfgoed	13
Social domein	15
Opgroeien met perspectief	17
Leefbaarheid	19
Sport, Cultuur en Accommodaties	21
Veiligheid	23
Bestuur en Dienstverlening	25
Financiën	27
Slotwoord	28



# Samen bouwen aan sterke dorpen

## Vooruitkijken met vertrouwen

Gemeentebelangen, VVD en SamenLokaal hebben de verantwoordelijkheid genomen om samen een stabiele coalitie te vormen. Met lokale wortels delen we dezelfde ambitie: een gemeente die financieel gezond is, ruimte biedt aan initiatief, zorgvuldig omgaat met gemeenschapsgeld en keuzes maakt die ook op de lange termijn houdbaar zijn. Vanuit die gezamenlijke basis bouwen wij de komende jaren met vertrouwen verder aan morgen.

Vught, Helvoirt en Cromvoirt zijn aantrekkelijke dorpen om in te wonen, werken, ondernemen en leven. We beschikken over goede voorzieningen, een rijk verenigingsleven, betrokken inwoners en een sterke lokale economie. Dat is geen vanzelfsprekendheid, maar het resultaat van generaties inwoners, ondernemers, verenigingen en bestuurders die hebben gebouwd aan onze gemeente.

Daar mogen we trots op zijn. Tegelijkertijd kijken wij vooruit. Wij willen dat ook toekomstige generaties kunnen rekenen op sterke dorpen, een prettige leefomgeving en een gemeente die kansen biedt aan jong en oud.

## Groeien met behoud van kwaliteit

De komende jaren staan we voor belangrijke opgaven. De vraag naar woningen groeit, de druk op zorg en ondersteuning neemt toe, de beschikbare ruimte wordt schaarser, de energietransitie vraagt om passende oplossingen, en gemeenten krijgen te maken met grotere financiële uitdagingen.

Wij willen deze uitdagingen niet uit de weg gaan, maar aangaan op een manier die past bij onze gemeente. Groei is geen doel op zich. Nieuwe ontwikkelingen moeten bijdragen aan de kwaliteit van onze leefomgeving en mogen niet ten koste gaan van het karakter van onze dorpen.

Daarom maken wij duidelijke keuzes. Wij investeren in woningen, bereikbaarheid, voorzieningen, veiligheid, leefbaarheid en een sterke lokale economie. Daarbij houden wij steeds oog voor de balans tussen ambitie en kwaliteit.

## Pragmatisch en resultaatgericht

Wij geloven niet in politiek om de politiek. Inwoners hebben meer aan oplossingen dan aan discussies. Daarom kiezen wij voor een pragmatische aanpak waarin resultaat, uitvoerbaarheid en gezond verstand centraal staan.

Wij kijken niet alleen naar wat wenselijk is, maar ook naar wat haalbaar en betaalbaar is. Dat vraagt soms om keuzes, maar ook om eerlijkheid over wat wel en niet mogelijk is. Zo bouwen wij aan een betrouwbare en transparante gemeente die doet wat zij belooft en zorgvuldig omgaat met gemeenschapsgeld.

## Samen werken aan de toekomst

Veel van wat onze gemeente sterk maakt, ontstaat niet op het gemeentehuis, maar in de samenleving. Inwoners, ondernemers, verenigingen en maatschappelijke organisaties zetten zich iedere dag in voor hun omgeving en voor elkaar. Die betrokkenheid vormt een van de grootste krachten van onze gemeente.

Daarom werken wij samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties aan de toekomst van onze gemeente. Wij geven ruimte aan initiatief, ondersteunen waar dat nodig is en hebben vertrouwen in de kracht van de samenleving.

Vught, Helvoirt en Cromvoirt hebben ieder hun eigen identiteit en kwaliteiten. Die verschillen maken onze gemeente sterker. Wij investeren in alle drie de dorpen en houden daarbij oog voor hun eigen karakter.

Wij staan daarbij voor een zelfstandige gemeente die haar eigen koers bepaalt en samenwerkt waar dat voordelen oplevert voor inwoners en ondernemers.

Zo bouwen wij verder aan een gemeente die klaar is voor morgen, zonder uit het oog te verliezen wat Vught, Helvoirt en Cromvoirt zo bijzonder maakt.

Jos den Otter  
Guus van Woesik

Wouter Schreuder  
Mark du Maine

Martien Vromans  
Jos Stoof



# Ruimte en Wonen

## Ruimte voor woningbouw

Vught, Helvoirt en Cromvoirt staan voor een grote woningbouwopgave. Wij zetten daarom maximaal in op woningbouw en richten ons op wat wél mogelijk is. Waar de gemeente invloed heeft, sturen wij actief op versnelling van woningbouwprojecten. Per ontwikkeling bekijken we welke inzet van gemeentelijke instrumenten het effectiefst is.

Nieuwe ontwikkelingen moeten bijdragen aan leefbare wijken en dorpen, met aandacht voor verkeersveiligheid, voldoende groen en een aantrekkelijke openbare ruimte.

Juist omdat wij het karakter van Vught, Helvoirt en Cromvoirt willen behouden, geven wij de voorkeur aan inbreiding, herontwikkeling en transformatie van bestaande locaties. We stellen met betrekking tot uitbreidingslocaties hoge eisen aan de ruimtelijke kwaliteit en de inpassing in de omgeving, waarbij we nadrukkelijk oog hebben voor de gevolgen voor de huidige bewoners, ondernemers en gebruikers van het gebied.

Ook houden wij bij nieuwe ontwikkelingen rekening met water en bodem als sturende principes, passend binnen de uitgangspunten van de Kaderrichtlijn Water.

## Woningen die passen

De woningbouwopgave vraagt niet alleen om meer woningen, maar ook om de juiste woningen. Daarom zetten wij in op een woningvoorraad die aansluit bij verschillende doelgroepen en levensfasen.

Voor nieuwe woningbouwontwikkelingen geldt de volgende verdeling:

Segment	Percentage	Definitie
Sociale huur	30%	Huur tot € 932,93 per maand
Betaalbare koop/ middenhuur	36,67%	Middenhuur tot € 1.228,07 per maand en betaalbare koop tot € 420.000
Vrije sector	33,33%	Woningen boven deze prijsgrenzen

Met deze verdeling voldoen wij aan de uitgangspunten van de Wet versterking regie volkshuisvesting en streven wij naar een woningvoorraad die aansluit bij de landelijke uitgangspunten voor sociale en betaalbare woningbouw.

Daarnaast geldt voor grootschalige woningbouwontwikkelingen dat vooraf duidelijk moet zijn dat de energievoorziening en netcapaciteit toereikend zijn. Waar passend worden lokale energieopwekking en energieopslag onderdeel van nieuwe ontwikkelingen.

### **Doorstroming**

Een goede doorstroming op de woningmarkt zorgt ervoor dat woningen beschikbaar komen voor de mensen die daar behoefte aan hebben. Meer woningen voor senioren zorgen ervoor dat bestaande gezinswoningen beschikbaar komen voor jonge gezinnen.

Tegelijkertijd werken wij samen met woningcorporaties aan een woningmarkt waarin woningen beschikbaar zijn voor de doelgroepen waarvoor zij bedoeld zijn. Wij vinden het belangrijk dat onze inwoners in hun eigen gemeente een passende woning kunnen vinden. Binnen de wettelijke mogelijkheden houden wij daarom rekening met lokale binding bij de toewijzing van woningen.

### **Vergrijzing**

De vergrijzing vraagt daarnaast om woningen die aansluiten bij veranderende woonbehoeften. Daarom stimuleren wij levensloopbestendige woningen, geclusterde woonvormen en woonzorgconcepten die bijdragen aan zelfstandig wonen.

Samen met woningcorporaties, ontwikkelaars en zorgpartners werken wij aan een woningaanbod dat aansluit bij de behoeften van verschillende generaties.

### **Ruimte voor maatwerk**

Niet alle oplossingen liggen in grote woningbouwprojecten. Ook binnen de bestaande bebouwde omgeving liggen kansen om sneller woningen toe te voegen.

Kavelsplitsing, woningsplitsing en de transformatie van leegstaand vastgoed kunnen bijdragen aan extra woningen zonder nieuwe uitbreidingslocaties. Ook oude bedrijfslocaties en vrijkomende agrarische bebouwing bieden kansen voor woningbouw en herontwikkeling. Juist omdat deze mogelijkheden aansluiten bij de bestaande omgeving, willen wij dergelijke kansen zorgvuldig afwegen en benutten.

*“Wij zetten maximaal in op woningbouw en richten ons op wat wél mogelijk is”*

## Een vitaal buitengebied

Een aantrekkelijk buitengebied vraagt om een goede balans tussen wonen, werken, recreatie, natuur en landschap. Agrarische ondernemers spelen daarbij een belangrijke rol. Zij dragen bij aan de economie, het landschap en de leefbaarheid van het buitengebied. Wij denken daarom actief mee met ondernemers die hun bedrijf willen doorontwikkelen binnen de geldende (stikstof)wet- en regelgeving.

Daarnaast bieden wij ruimte aan ontwikkelingen die bijdragen aan een toekomstbestendig buitengebied en passen bij de schaal en kwaliteiten van onze gemeente, met aandacht voor natuur, landschap en biodiversiteit.

Ook staan wij open voor ontwikkelingen waarin wonen, recreatie en andere functies elkaar versterken. Op locaties zoals Fortduinen zien wij mogelijkheden om wonen en recreatie zorgvuldig met elkaar te combineren. Daarbij blijft de kwaliteit van het buitengebied leidend.

Cultuurhistorische waarden verdienen bescherming, maar mogen niet onnodig leiden tot belemmeringen voor woningbouw, economische ontwikkeling of verduurzaming. Daarom zoeken wij steeds naar een evenwicht tussen behoud en ontwikkeling.

Woningbouw gaat voor ons verder dan het toevoegen van woningen alleen. Door zorgvuldig om te gaan met de ruimte die we hebben, versterken we de leefbaarheid van onze dorpen en bouwen we voort op de kwaliteiten die Vught, Helvoirt en Cromvoirt maken tot aantrekkelijke plekken om te wonen.





# Verkeer

## Veilig en bereikbaar

Vught, Helvoirt en Cromvoirt moeten veilig en bereikbaar blijven. Daarom richten wij ons op verkeersknelpunten die inwoners dagelijks ervaren. Daarbij blijft de Mobiliteitsvisie Vught 2035 het uitgangspunt, waarbij wij deze waar nodig actualiseren op basis van ontwikkelingen en nieuwe knelpunten.

Bij alle verkeersmaatregelen zoeken wij naar een goede balans tussen verkeersveiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid. De juiste vorm van vervoer op de juiste plaats blijft daarbij het uitgangspunt. Voetgangers, fietsers, gebruikers van het OV, automobilisten en andere verkeersdeelnemers moeten zich veilig en efficiënt kunnen verplaatsen.

Knelpunten op fietsroutes en bij oversteken pakken wij aan en langs de Vughtse ringweg zetten wij in op vrijliggende fietspaden. Een goed openbaar vervoer blijft eveneens van belang voor de bereikbaarheid van onze dorpen. Daarom zetten wij ons in voor het behoud en waar mogelijk de verbetering van busverbindingen en andere vormen van openbaar vervoer.

Verkeersveiligheid rondom scholen en sportparken blijft een belangrijk aandachtspunt. Daarnaast moeten trottoirs en openbare ruimte goed toegankelijk blijven voor ouderen, mensen met een beperking en andere kwetsbare verkeersdeelnemers.

## Verkeer in de dorpen

Verkeersveiligheid vraagt om maatwerk. Op wegen waar nu 50 km/u geldt, bekijken wij kritisch of die snelheid nog past bij de omgeving en de verkeersveiligheid. Daarnaast onderzoeken wij of komgrenzen op sommige locaties verruimd kunnen worden, zodat verkeer eerder wordt afgeremd bij het binnenrijden van de dorpen.

In Helvoirt en Cromvoirt willen wij sluipverkeer en zwaar vrachtverkeer terugdringen. Daarom zetten wij in op de ontwikkeling van een bedrijventerrein langs de N65, zodat verkeersbewegingen zoveel mogelijk uit de dorpskernen kunnen worden verplaatst.

*“... een goede balans tussen verkeersveiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid”*

## Nieuwe ontwikkelingen

Nieuwe woningbouw vraagt om een goede verkeerskundige inpassing. Daarom moeten bereikbaarheid, verkeersveiligheid, voldoende parkeervoorzieningen en verkeersafwikkeling vanaf het begin onderdeel zijn van nieuwe ontwikkelingen. Woningbouw en verkeer kunnen niet los van elkaar worden gezien.

De behoefte aan laadinfrastructuur neemt de komende jaren verder toe. Inwoners en bedrijven zijn verantwoordelijk voor laadvoorzieningen op eigen terrein. De gemeente heeft een faciliterende rol en denkt mee over passende oplossingen. Daarnaast zorgen wij voor een passend netwerk van openbare laadvoorzieningen, waarbij laadplaatsen waar mogelijk ook als reguliere parkeerplaats kunnen worden gebruikt.

De verkeerssituatie rondom Den Hoek vraagt nadrukkelijk aandacht, inclusief de spoorwegovergang. Ook de Vijverbosweg blijft bij toekomstige ontwikkelingen een belangrijk aandachtspunt. Bij nieuwe woningbouwlocaties, zoals Voorburg, zorgen wij ervoor dat bestaande wijken en wegen niet onevenredig worden belast.

Waar werkzaamheden in de openbare ruimte plaatsvinden, kijken wij nadrukkelijk hoe projecten en onderhoudswerkzaamheden kunnen worden gecombineerd, bijvoorbeeld met werkzaamheden aan riolering, kabels en leidingen. Zo beperken wij overlast voor inwoners en ondernemers en gaan wij zorgvuldig om met gemeenschapsgeld.

Verkeer raakt inwoners dagelijks. Daarom werken wij aan veilige routes, een goede bereikbaarheid en oplossingen voor de knelpunten die inwoners ervaren. Zo zorgen wij ervoor dat Vught, Helvoirt en Cromvoirt prettig bereikbaar blijven, zonder dat dit ten koste gaat van de leefbaarheid van onze dorpen.

### N65 en het spoor

De N65 en het spoor hebben grote invloed op de bereikbaarheid en leefbaarheid van onze gemeente.

Bij de N65 richten wij ons de komende jaren op de uitvoering van de kortetermijnmaatregelen die de verkeersveiligheid, leefbaarheid en oversteekbaarheid verbeteren. Tegelijkertijd houden wij vast aan het uiteindelijke doel van ongelijkvloerse oplossingen op de kruisingen van de N65.

Bij PHS moet de hinder van spoorwerkzaamheden zoveel mogelijk worden beperkt. Geluid, trillingen en andere vormen van overlast voor inwoners verdienen blijvende aandacht. Daarom zetten wij ons in voor een zorgvuldige uitvoering van het project, met aandacht voor de gevolgen voor onze inwoners.

Voor zowel de N65 als PHS zijn provincie en Rijk onmisbare partners. Daarom blijven wij met hen in gesprek over de verdere uitwerking en realisatie van beide projecten. Daarbij hebben wij vanzelfsprekend ook oog voor de financiële opgaven die hiermee samenhangen.

*“We werken aan veilige routes, een goede bereikbaarheid en oplossingen voor de knelpunten die inwoners ervaren”*

# Economie en Bedrijvigheid

## Ruimte voor ondernemerschap

Een sterke lokale economie vormt de basis voor werkgelegenheid, voorzieningen en leefbaarheid. Het midden- en kleinbedrijf, familiebedrijven, zelfstandigen en maatschappelijke organisaties dragen daar iedere dag aan bij. Daarom bieden wij ruimte aan ondernemerschap en werken wij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat.

De gemeente stelt zich op als partner van ondernemers. Wij denken mee, zijn toegankelijk en zorgen voor duidelijke regels en voorspelbare procedures. Ondernemers moeten kunnen ondernemen; de gemeente creëert daarvoor de juiste randvoorwaarden, met voldoende ambtelijke capaciteit.

Vergunningen, uitbreidingsplannen en andere ondernemersvragen worden voortvarend behandeld. Waar mogelijk vereenvoudigen wij procedures en beperken wij onnodige regeldruk. Bij gemeentelijke opdrachten en aanbestedingen hebben wij nadrukkelijk oog voor lokale ondernemers en bedrijven.

## Vitale centra

De centra van Vught, Helvoirt en Cromvoirt zijn belangrijk voor onze lokale economie, maar ook voor de leefbaarheid van onze dorpen. Het zijn plekken waar inwoners elkaar ontmoeten, boodschappen doen, een terrasje pakken en deelnemen aan het dorpsleven. In veel opzichten vormen zij de huiskamers van onze gemeente.

Daarom blijven wij investeren in aantrekkelijke, bereikbare en levendige centra. Een gevarieerd aanbod van winkels, horeca, dienstverlening en evenementen draagt daaraan bij. Samen met ondernemers, bewoners en vastgoedeigenaren werken wij aan sterke centrumgebieden waar ruimte is voor ondernemen, ontmoeten en verblijven.

Met de vernieuwing van het centrum van Vught is de afgelopen jaren een belangrijke kwaliteitsimpuls gegeven. Die kwaliteit willen wij behouden en verder versterken. Parkeren blijft in onze centra gratis.



## Ruimte om te groeien

Wij willen bedrijven met een sterke lokale binding behouden voor onze gemeente. Daarom investeren wij in toekomstbestendige bedrijventerreinen en creëren wij ruimte voor nieuwe economische ontwikkelingen.

Langs de N65 willen wij een nieuw bedrijventerrein realiseren, onder meer voor lokale bedrijven die willen uitbreiden of binnen de gemeente willen blijven ondernemen. Daarbij kijken wij nadrukkelijk naar bereikbaarheid, verkeersveiligheid, landschappelijke inpassing, de mogelijkheden voor duurzame energieopwekking en de effecten op de leefbaarheid van de omgeving.

Het nieuwe bedrijventerrein biedt bovendien kansen om verkeersbewegingen uit woonkernen te verplaatsen en daarmee de leefbaarheid in onze dorpen te versterken.

Economische groei vraagt niet alleen om ruimte voor bedrijven, maar ook om voldoende mensen die kunnen en willen werken. Daarom stimuleren wij samenwerking tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Ook zetten wij in op social return en kansen voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt. Zo zorgen wij ervoor dat economische ontwikkeling zoveel mogelijk inwoners ten goede komt.

## Vught in de regio

Economische ontwikkelingen stoppen niet bij gemeentegrenzen. Daarom blijven wij actief samenwerken binnen Noordoost-Brabant wanneer dat meerwaarde oplevert voor inwoners, bedrijven en de lokale economie.

Tegelijkertijd sluiten wij onze ogen niet voor de ontwikkelingen binnen Brainport. Brainport heeft grote invloed op onze regio en biedt ook voor Vught kansen op het gebied van innovatie, werkgelegenheid en economische ontwikkeling. Daarom vinden wij het belangrijk dat Vught daarin een actieve positie inneemt.

Daarbij bouwen wij voort op de kwaliteiten die onze gemeente al heeft. De zorgsector, het midden- en kleinbedrijf en de sterke maatschappelijke infrastructuur vormen belangrijke economische pijlers. Door deze kwaliteiten te verbinden aan regionale ontwikkelingen versterken wij zowel onze lokale economie als onze positie binnen de regio.

Een sterke lokale economie is geen doel op zich, maar een voorwaarde voor werkgelegenheid, goede voorzieningen en leefbare dorpen. Daarom blijven wij ruimte bieden aan ondernemers en bedrijven die bijdragen aan de kracht van onze gemeente.

*“We stimuleren samenwerking tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente”*



# Energie en Klimaat

## Het energiesysteem van de toekomst

Wij staan voor een betrouwbaar, betaalbaar en economisch toekomstbestendig energiesysteem. De energietransitie vraagt om samenwerking op regionale schaal, waarbij niet iedere gemeente dezelfde bijdrage kan leveren. Juist door rekening te houden met de verschillen tussen gemeenten ontstaat een energiesysteem dat zowel ambitieus als uitvoerbaar is.

De huidige Regionale Energie Strategie (RES) heeft onvoldoende gebracht wat ervan werd verwacht. De samenwerking bleef te vrijblijvend en leidde onvoldoende tot gezamenlijke keuzes en uitvoering.

Daarom ontwikkelen gemeenten, netbeheerders, bedrijven en maatschappelijke partners deze samenwerking verder richting een krachtigere energieregio. Een regio waarin niet alleen ambities worden gedeeld, maar ook gezamenlijk wordt gewerkt aan keuzes, investeringen en uitvoering.

Want juist bij vraagstukken als energie-opwekking, de warmtetransitie en energie-infrastructuur is regionale afstemming noodzakelijk. Vught wil daarin een actieve en constructieve rol spelen.

## Passende keuzes

De ruimte binnen onze gemeente is daarbij echter beperkt. Daarom kijken wij nadrukkelijk naar oplossingen die passen bij de schaal en mogelijkheden van Vught.

Onderzoek laat zien dat met een combinatie van energiebesparing, isolatie, grootschalige zonne-energie en andere innovatieve oplossingen een ambitieus en passend energieprogramma mogelijk is. Ook de doelstellingen van de RES blijven daarmee binnen bereik. Daarom kiest Vught ervoor deze koers voort te zetten om geen windenergie toe te passen binnen de gemeentegrenzen.

### **Samenwerken aan resultaat**

De resultaten van lokale energiegemeenschappen en -coöperaties laten zien dat ook complexe energievraagstukken succesvol kunnen worden aangepakt. Draagvlak, betrokkenheid en samenwerking zijn daarbij onmisbaar.

Daarom blijven wij ruimte bieden aan ontwikkelingen op het gebied van energieopslag, energiehubs, innovatief energieverbruik en slimme energienetwerken. Ook stimuleren wij dubbelgebruik van ruimte, waaronder agrarische gronden, zodat meerdere opgaven met elkaar kunnen worden verbonden.

De gemeente heeft daarbij vooral een initiërende, faciliterende en verbindende rol. Samen met inwoners, ondernemers, energiecoöperaties en maatschappelijke organisaties werken wij aan een energiesysteem dat klaar is voor de toekomst.

### **Klimaatbestendig**

Naast de energietransitie bereiden wij onze gemeente voor op de gevolgen van klimaatverandering. Extremer weer, langere periodes van droogte en hevige neerslag vragen om een leefomgeving die beter bestand is tegen veranderingen.

Bij nieuwe ontwikkelingen houden wij rekening met waterberging, vergroening en maatregelen tegen hitte en droogte. Ook investeren wij in een klimaatbestendige inrichting van de openbare ruimte, zodat risico's op wateroverlast en hittestress worden beperkt.

De energietransitie staat niet op zichzelf. Door slimme verbindingen te leggen met opgaven op het gebied van natuur, economie, leefbaarheid en stikstof kunnen we meer bereiken met dezelfde ruimte. Zo bouwen we stap voor stap aan een gemeente die klaar is voor de toekomst en aan een energiesysteem dat werkt voor de generaties na ons.

*“Wij staan voor een betrouwbaar, betaalbaar en economisch toekomstbestendig energiesysteem”*

# Recreatie, Toerisme en Erfgoed

## Recreatie in balans

Recreatie en toerisme leveren een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid, het voorzieningenniveau en de lokale economie van onze gemeente. Daarbij kiezen wij voor kwaliteit boven kwantiteit. Recreatieve ontwikkelingen moeten passen bij de schaal en het karakter van Vught, Helvoirt en Cromvoirt.

Recreatieve voorzieningen en routes zijn daarbij niet alleen van waarde voor bezoekers, maar ook voor inwoners. Daarom investeren wij in aantrekkelijke fiets- en wandelroutes die onze dorpen, natuurgebieden, erfgoedlocaties en voorzieningen met elkaar verbinden. Daarbij werken wij samen met ondernemers, maatschappelijke organisaties en regionale partners.

## Verblijven en beleven

Om bezoekers langer in onze gemeente te laten verblijven staan wij open voor passende vormen van verblijfsrecreatie. Daarbij denken wij aan bed & breakfasts, hotelvoorzieningen en andere verblijfsvormen die passen bij de omgeving.

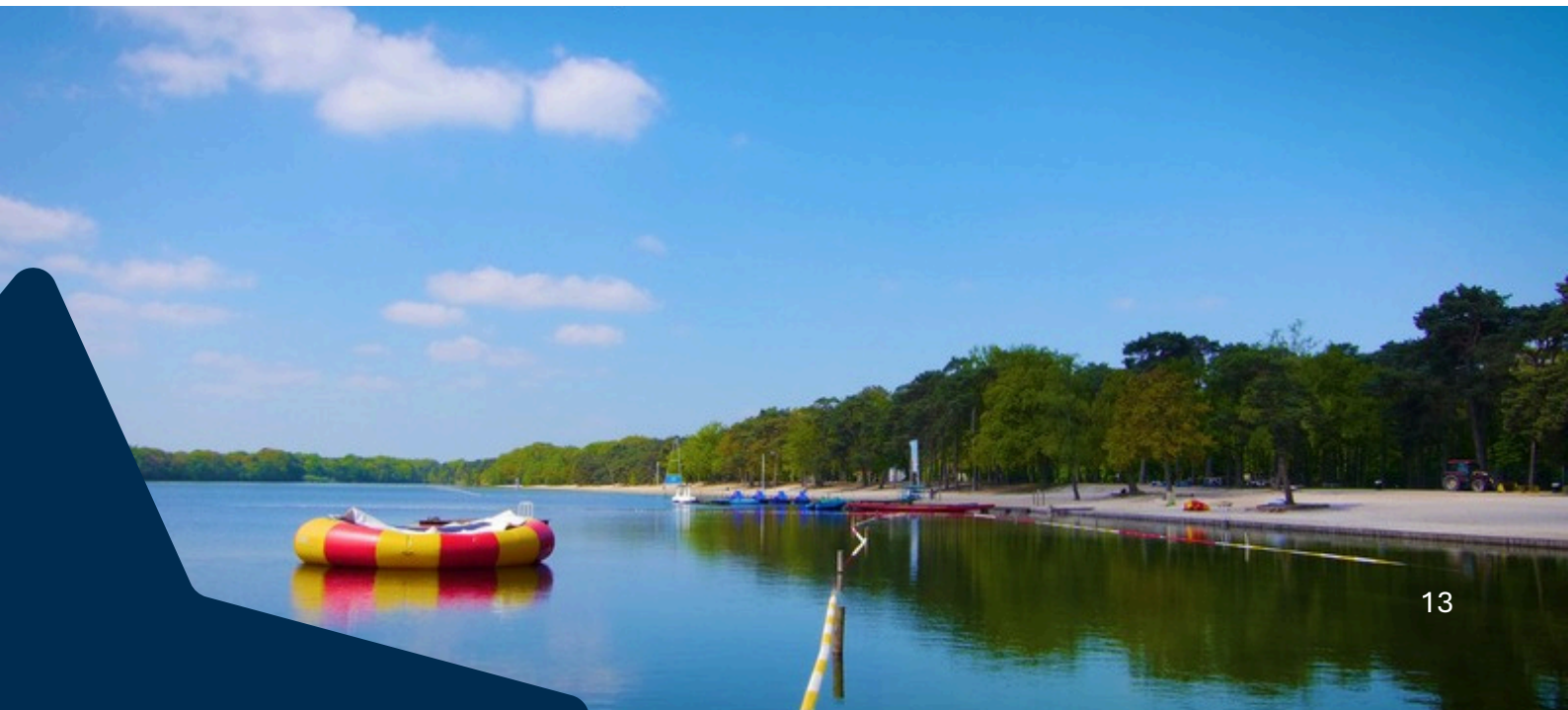
Verblijfsrecreatie draagt bij aan de lokale economie en versterkt horeca, voorzieningen en recreatieve activiteiten binnen onze gemeente.

Ook evenementen dragen bij aan de aantrekkelijkheid en levendigheid van onze gemeente. Zij versterken de verbinding tussen inwoners, bezoekers, ondernemers en verenigingen. Daarom bieden wij ruimte aan evenementen die passen bij onze dorpen.

## Erfgoed dat zichtbaar blijft

Ons erfgoed vertelt het verhaal van onze gemeente. Daarom vinden wij het belangrijk dat cultuurhistorische waarden, monumenten en kunst in de openbare ruimte behouden blijven en zichtbaar worden gemaakt voor inwoners en bezoekers.

Wij ondersteunen initiatieven die de geschiedenis van onze gemeente beleefbaar maken en bijdragen aan bewustwording, educatie en identiteit. De voorgenomen kunstroute tussen station Vught en Nationaal Monument Kamp Vught is daarvan een aansprekend voorbeeld. Met kunstwerken langs de route wordt een belangrijk onderdeel van onze lokale geschiedenis zichtbaar gemaakt en doorgegeven aan toekomstige generaties.



Recreatie, toerisme en erfgoed dragen bij aan de aantrekkelijkheid en identiteit van Vught, Helvoirt en Cromvoirt. Door onze geschiedenis zichtbaar te maken en inwoners en bezoekers meer mogelijkheden te bieden om daarvan te genieten, versterken wij de kwaliteit van onze leefomgeving.

### **Linie 1629**

De Linie 1629 is één van de meest bijzondere cultuurhistorische verhalen van onze gemeente en verdient daarom blijvende aandacht. Met het oog op het 400-jarig jubileum in 2029 zetten wij in op het verder zichtbaar, beleefbaar en toegankelijk maken van de Linie voor inwoners en bezoekers.

Daarbij zoeken wij naar mogelijkheden om de Linie sterker te verbinden met recreatieve routes, erfgoedlocaties en voorzieningen binnen onze gemeente.





## Sociaal domein

### Een andere beweging

De vraag naar zorg, ondersteuning en jeugdhulp neemt de komende jaren verder toe. Tegelijkertijd staan de financiële mogelijkheden van gemeenten onder druk. Juist daarom moeten we zorgvuldig omgaan met de middelen die beschikbaar zijn.

Onze inzet is helder: ondersteuning moet beschikbaar blijven voor inwoners die deze echt nodig hebben. Dat vraagt om keuzes. Niet ieder maatschappelijk vraagstuk hoeft door de overheid te worden opgelost en niet iedere hulpvraag vraagt om professionele zorg. Waar inwoners, gezinnen, sociale netwerken, verenigingen, mantelzorgers en vrijwilligers zelf het verschil kunnen maken, willen wij die ruimte ook geven.

Wij zetten daarom nadrukkelijk in op preventie, eigen verantwoordelijkheid en de kracht van de samenleving. Door problemen vroeg te herkennen en aan te pakken, voorkomen we waar mogelijk dat lichte vragen uitgroeien tot zware zorgtrajecten. Zo houden we ondersteuning toegankelijk, betaalbaar en beschikbaar voor de meest kwetsbare inwoners.

### Stevige lokale teams

Stevige lokale teams spelen een belangrijke rol in deze aanpak. Door dicht bij inwoners te staan en signalen vroeg op te pakken, kunnen problemen sneller worden aangepakt en zorg en ondersteuning op maat eerder worden ingezet waardoor verwijzingen naar gespecialiseerd aanbod minder nodig worden.

De gemeente richt zich nadrukkelijker op regie en resultaat. We verminderen onnodige bureaucratie en sturen scherper op kwaliteit, toegankelijkheid, zorg dichtbij huis, doelmatigheid en maatschappelijke effecten.

Ook onderzoeken we hoe het aantal gecontracteerde zorgaanbieders kan worden teruggebracht. Een overzichtelijker zorglandschap zorgt voor meer grip, meer samenhang en betere ondersteuning voor inwoners.

*“Iedere inwoner verdient de kans om mee te doen in de samenleving”*

## **Meedoen in de samenleving**

Iedere inwoner verdient de kans om mee te doen in de samenleving. Voor veel mensen biedt werk daarvoor de beste mogelijkheden. Vrijwilligerswerk en andere vormen van maatschappelijke inzet zijn eveneens van grote waarde. Voor inwoners die ondersteuning nodig hebben, blijft hulp beschikbaar met aandacht voor ontwikkeling, zelfstandigheid en perspectief.

De bijstand is een vangnet, geen eindstation. Wij stimuleren inwoners om naar vermogen actief te zijn in de samenleving en blijven daarbij uitvoering geven aan de Lokale Inclusie Agenda. Daarbij blijven we samenwerken met organisaties zoals de WSD, die voor veel inwoners voor wie meedoen geen vanzelfsprekendheid is, een belangrijke rol speelt bij participatie en ontwikkeling.

Ook van nieuwkomers verwachten wij dat zij zo snel mogelijk naar vermogen deelnemen aan de samenleving, daarom zetten we in op taal, participatie en werk. Vught levert al jarenlang meer dan van ons wordt gevraagd bij de opvang van Oekraïense ontheemden en de huisvesting van statushouders. Natuurlijk blijven wij ook in de toekomst bereid een bijdrage te leveren op dit terrein, maar bovenstaande moet daar nadrukkelijk bij worden meegewogen. Bovendien zijn de beschikbaarheid van geschikte locaties en vastgoed belangrijke randvoorwaarden.

Ook ouderen moeten actief en betrokken kunnen blijven deelnemen aan de samenleving. Daarom ondersteunen wij initiatieven die ontmoeting bevorderen en eenzaamheid helpen voorkomen. Mantelzorgers leveren daarbij een onmisbare bijdrage. Zij verdienen waardering, ondersteuning en waar nodig verlichting van hun taken.

## **Armoede en schulden**

Armoedebeleid moet gericht en rechtvaardig zijn. Ondersteuning moet terechtkomen bij inwoners die deze daadwerkelijk nodig hebben. Tegelijkertijd mogen regelingen geen belemmering vormen om te gaan werken of meer te gaan werken.

Daarom zetten wij in op preventie en vroegsignalering. Problemen die vroeg worden herkend zijn vaak eenvoudiger op te lossen en voorkomen zwaardere hulpverlening op een later moment. Daarbij blijft de armoedecoördinator een belangrijke schakel binnen het lokale netwerk.

Een sterke samenleving ontstaat niet alleen door gemeentelijk beleid, maar vooral door betrokken inwoners, vrijwilligers, verenigingen en maatschappelijke organisaties. De gemeente ondersteunt waar nodig, maar neemt niet over wat inwoners en organisaties zelf kunnen organiseren. Zo houden we ondersteuning beschikbaar voor wie deze nodig heeft en versterken we de kracht van onze samenleving.

*“Ondersteuning moet terechtkomen bij inwoners die deze daadwerkelijk nodig hebben”*

# Opgroeien met perspectief

## Een goede start

Ieder kind verdient de kans om veilig, gezond en kansrijk op te groeien. Daarom investeren wij in een sterke basis voor jeugd en gezinnen, waarin kinderen zich kunnen ontwikkelen, talenten kunnen ontdekken en volwaardig kunnen meedoen in de samenleving. Daarbij hebben wij oog voor wat goed gaat én voor wat extra aandacht vraagt.

Natuurlijk hebben we hierbij aandacht voor mentale gezondheid, een gezonde leefstijl en een veilige omgeving waarin jongeren zich kunnen ontwikkelen. We willen jongeren weerbaar maken, zodat zij bewuste keuzes kunnen maken en niet onnodig in aanraking komen met middelengebruik, digitale risico's, schuldenproblematiek of andere risico's die hun ontwikkeling in de weg staan.

Jongeren zijn niet alleen de toekomst van onze gemeente, maar maken daar vandaag al onderdeel van uit. Daarom vinden wij het belangrijk dat zij betrokken worden bij hun leefomgeving en de keuzes die hen raken.

## Hulp als het nodig is

Niet iedere jongere heeft ondersteuning nodig. Waar die behoefte er wel is, zijn ouders als eerste verantwoordelijk voor de opvoeding van hun kinderen. Waar ouders daarbij ondersteuning nodig hebben, zorgen wij ervoor dat passende hulp, waaronder opvoedondersteuning, tijdig beschikbaar is. WegWijs+ blijft daarbij het centrale aanspreekpunt voor ouders, jongeren en gezinnen.

Door betere samenwerking tussen jeugdzorg, onderwijs, huisartsen en jongerenwerk zorgen we voor een doorgaande aanpak, zodat jongeren ook wanneer zij volwassen worden niet tussen wal en schip raken. Daarbij sturen we op kwaliteit, doelmatigheid en passende hulp. Specialistische jeugdhulp organiseren we samen met onze regionale partners.

*“Jongeren zijn niet alleen de toekomst van onze gemeente, maar maken daar vandaag al onderdeel van uit”*



## **Sterk onderwijs**

Goed onderwijs vormt de basis voor persoonlijke ontwikkeling, maatschappelijke participatie en een succesvolle toekomst. Daarom blijven wij investeren in sterke scholen en een veilige, stimulerende onderwijsomgeving. De ontwikkeling van het Zuiderbos laat zien hoe moderne onderwijsvoorzieningen daaraan kunnen bijdragen.

Wij vinden het belangrijk dat ieder kind gelijke kansen krijgt en zich optimaal kan ontwikkelen, ongeacht achtergrond of omstandigheden. Daarbij hebben we ook aandacht voor praktijkgericht onderwijs, zodat talenten op verschillende manieren tot hun recht kunnen komen en jongeren beter worden voorbereid op hun vervolgopleiding of beroep.

## **Klaar voor de toekomst**

Onderwijs stopt niet bij de schooldeur. Daarom versterken we de verbinding tussen onderwijs, ondernemers en maatschappelijke organisaties.

We stimuleren stageplaatsen, praktijkervaring en samenwerking tussen onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven. Zo krijgen jongeren de kans om hun talenten te ontdekken, ervaring op te doen en zich voor te bereiden op vervolgonderwijs en de arbeidsmarkt.

Door onderwijs, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties beter met elkaar te verbinden, creëren we meer kansen voor jongeren om ervaring op te doen en hun talenten te ontwikkelen. Daarmee versterken we niet alleen de positie van jongeren, maar ook de lokale economie en arbeidsmarkt.

Jongeren die veilig opgroeien, goed onderwijs krijgen en hun talenten kunnen ontwikkelen, leggen de basis voor een sterke samenleving. Daarom blijven wij investeren in een omgeving waarin iedere jongere de ruimte krijgt om zich te ontwikkelen tot een zelfstandige, betrokken en weerbare inwoner van onze gemeente.

*“Wij vinden het belangrijk dat ieder kind gelijke kansen krijgt en zich optimaal kan ontwikkelen, ongeacht achtergrond of omstandigheden”*



## Leefbaarheid

### **Samen verantwoordelijk**

Een leefbare gemeente maken we samen. Inwoners, ondernemers, verenigingen, maatschappelijke organisaties en gemeente dragen ieder hun steentje bij aan een prettige leefomgeving. Wij hebben vertrouwen in de kracht van onze samenleving en geven ruimte aan initiatieven die bijdragen aan sterke buurten en dorpen.

Inwoners weten vaak zelf het beste wat er speelt in hun straat, wijk of dorp. Daarom geven wij ruimte aan initiatieven die bijdragen aan ontmoeting, betrokkenheid en leefbaarheid. Ook bij initiatieven in de openbare ruimte denken wij mee. Buurtgroen, zelfbeheer en andere vormen van lokaal initiatief kunnen bijdragen aan aantrekkelijke buurten en een grotere betrokkenheid bij de leefomgeving.

Vrijwilligers vormen het cement dat onze dorpen leefbaar maakt. Zij zetten zich dagelijks in voor verenigingen, activiteiten, evenementen en hun medemens. Wij waarderen die inzet en ondersteunen vrijwilligers waar mogelijk.

*"Vrijwilligers vormen het cement dat onze dorpen leefbaar maakt"*

## Een verzorgde leefomgeving

De openbare ruimte is de grootste voorziening van onze gemeente. Daarom investeren wij in goed onderhoud van straten, trottoirs, groenvoorzieningen, speelplekken en openbaar meubilair.

Bij de inrichting en het beheer van de openbare ruimte kijken wij niet alleen naar functionaliteit, maar ook naar kwaliteit, inclusiviteit, klimaatbestendigheid en biodiversiteit. Groen, bomen, plantsoenen en aantrekkelijke ontmoetingsplekken dragen bij aan het welzijn van inwoners en aan de uitstraling van onze dorpen.

Daarnaast blijven wij aandacht houden voor zaken die inwoners dagelijks ervaren. Een schone, veilige en goed onderhouden leefomgeving is een basisvoorwaarde voor leefbaarheid. Ook zorgen wij voor een toekomstbestendige afvalinzameling die meegroeit met de ontwikkeling van onze gemeente, waarbij wij waar passend inzetten op ondergrondse afvalinzameling.

## Ontmoeting en verbondenheid

Mensen voelen zich meer betrokken bij hun omgeving wanneer zij elkaar ontmoeten. Daarom vinden wij het belangrijk dat er in alle kernen ruimte blijft voor ontmoeting, activiteiten en evenementen.

Evenementen brengen mensen samen en dragen bij aan de levendigheid van onze dorpen. Wij blijven daarom ruimte bieden aan evenementen die passen bij de schaal en het karakter van Vught, Helvoirt en Cromvoirt.

De gemeente kan voorwaarden scheppen, maar leefbaarheid wordt gemaakt door mensen. Daarom investeren wij niet alleen in onze dorpen, maar ook in de betrokkenheid, initiatieven en verbondenheid die onze gemeenschap sterk maken.

*“Een schone, veilige en goed onderhouden leefomgeving is een basisvoorwaarde voor leefbaarheid”*

# Sport, Cultuur en Accommodaties

## Verenigingen als fundament

Verenigingen en vrijwilligers vormen het fundament van onze samenleving. Zij zorgen voor ontmoeting, betrokkenheid en gemeenschapszin en leveren een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van onze dorpen. Veel van wat onze gemeenschap sterk maakt, ontstaat dankzij hun inzet, of het nu gaat om sport, cultuur of andere maatschappelijke activiteiten. Verenigingen bieden inwoners van alle leeftijden de ruimte om zich te ontwikkelen, talenten te ontdekken en actief deel te nemen aan de samenleving.

De gemeente faciliteert en ondersteunt waar dat nodig is, maar verenigingen blijven primair verantwoordelijk voor hun eigen organisatie en exploitatie. Juist die kracht van onderop maakt ons verenigingsleven sterk. Om verenigingen toekomstbestendig te houden stimuleren wij samenwerking, kennisdeling en een doelmatig gebruik van voorzieningen.

## Sport en bewegen

Sport en bewegen zijn belangrijk voor een gezonde samenleving. Zij dragen bij aan gezondheid, welzijn en preventie, helpen eenzaamheid te verminderen en brengen mensen bij elkaar. Sport moet daarom voor iedereen bereikbaar blijven, ongeacht leeftijd, inkomen of beperking.

Investeren in sport is daarmee ook investeren in gezondheid. Goede sportvoorzieningen zijn onmisbaar voor een actief verenigingsleven en helpen om zorgvragen op latere leeftijd te voorkomen. Sportaccommodaties moeten daarom veilig, toegankelijk en toekomst-bestendig zijn.

Bij toekomstige woningbouwontwikkelingen houden wij rekening met de behoefte aan sportvoorzieningen en de ontwikkeling van verenigingen. Ook zetten wij in op samenwerking tussen verenigingen en multifunctioneel gebruik van accommodaties. De plannen voor een nieuwe sportaccommodatie in Helvoirt sluiten daar goed op aan.



## **Cultuur voor en door inwoners**

Lokale verenigingen, amateurkunst, muziekverenigingen, koren, toneelgroepen en erfgoedorganisaties vormen de basis van het culturele leven binnen onze gemeente. Zij dragen bij aan de identiteit, leefbaarheid en verbondenheid van onze dorpen.

Wij geven ruimte aan culturele activiteiten die worden georganiseerd door en voor inwoners van onze gemeente. Ook ondersteunen wij lokale culturele initiatieven en buitenschoolse cultuureducatie. Bij de verdere ontwikkeling van de streekomroep blijft een herkenbare positie van Vught, Helvoirt en Cromvoirt voor ons een belangrijk uitgangspunt.

Om ook in de toekomst ruimte te blijven bieden aan cultuur binnen onze gemeente stellen wij samen met culturele organisaties en verenigingen een nieuwe cultuurvisie op.

## **Accommodaties**

Voorzieningen zoals DePetrus, HelvoirThuis, Battle Axe en Elzenburg spelen een belangrijke rol binnen onze dorpen. Zij bieden ruimte aan verenigingen, activiteiten en gemeenschaps-vorming.

Deze accommodaties moeten toegankelijk blijven voor inwoners en toekomstbestendig kunnen functioneren. Samenwerking tussen organisaties, multifunctioneel gebruik van voorzieningen en een doelmatige inzet van beschikbare ruimte dragen daaraan bij.

Ook verduurzaming blijft een belangrijk aandachtspunt. Verenigingen stimuleren wij om hierin stappen te zetten en waar mogelijk ondersteunen wij hen daarbij. Voor gemeentelijke accommodaties hanteren wij een realistische terugverdientijd van 15 tot 20 jaar.

Verenigingen en vrijwilligers maken onze dorpen sterker. Met goede voorzieningen en ruimte voor initiatief zorgen wij ervoor dat zij ook in de toekomst een onmisbare rol kunnen blijven spelen binnen onze gemeenschap.

## **De Speeldoos**

De Speeldoos blijft een centrale culturele voorziening binnen onze gemeente. Het gebouw biedt ruimte aan verenigingen, amateurkunst, maatschappelijke organisaties, scholen en culturele activiteiten.

Wij kiezen voor renovatie en modernisering van de bestaande accommodatie en niet voor nieuwbouw. De focus ligt op lokale culturele en maatschappelijke activiteiten. De gemeente subsidieert geen professionele kunstproducties, maar ondersteunt initiatieven die bijdragen aan de leefbaarheid, sociale samenhang en culturele ontwikkeling van onze gemeente.

Bij de toekomst van De Speeldoos staan continuïteit voor gebruikers, een gezonde exploitatie en maatschappelijk rendement centraal. Zo blijft De Speeldoos een breed gedragen voorziening voor inwoners, verenigingen en organisaties.



# Veiligheid

## Veiligheid als basis

Iedereen moet zich veilig kunnen voelen in huis, op straat en in de eigen buurt. Veiligheid is een kerntaak van de overheid en een belangrijke voorwaarde voor leefbaarheid, welzijn en economische ontwikkeling.

Veiligheid vraagt 24/7 om een goede samenwerking tussen gemeente, politie, (groene) boa's, hulpdiensten, zorginstellingen, ondernemers en inwoners. Daarbij kiezen wij voor een praktische aanpak: preventief waar mogelijk en streng waar nodig. Veiligheid is niet alleen een taak van de overheid. Wij verwachten ook dat inwoners naar elkaar omkijken, onveilige situaties melden en verantwoordelijkheid nemen voor hun eigen leefomgeving.

Problemen worden bij voorkeur vroeg gesignaleerd, zodat kan worden ingegrepen voordat situaties escaleren. Tegelijkertijd zijn duidelijke grenzen noodzakelijk. Overlast, vandalisme, drugshandel en andere vormen van normoverschrijdend gedrag worden actief aangepakt. Boa's en politie moeten zichtbaar aanwezig zijn in onze dorpen en meldingen van inwoners verdienen een snelle en zorgvuldige opvolging.

## Nieuwe vormen van criminaliteit

Criminaliteit verandert. Nieuwe vormen van criminaliteit en fraude vragen om een andere aanpak dan traditionele vormen van criminaliteit, maar zijn minstens zo ontwrichtend voor de samenleving.

Daarom zetten wij stevig in op de aanpak van deze vormen van criminaliteit. Ondernijning vraagt om een actieve samenwerking tussen overheid, inwoners en ondernemers, zodat signalen vroegtijdig worden herkend en opgepakt.

Ook digitale veiligheid verdient blijvende aandacht. De gemeente beschermt haar systemen en persoonsgegevens zorgvuldig en ondersteunt inwoners en ondernemers bij het vergroten van hun kennis van digitale risico's en het voorkomen van fraude en cybercriminaliteit.

*“... meldingen van inwoners verdienen een snelle en zorgvuldige opvolging”*

## Vughtse veiligheidsvraagstukken

Vught vervult een bijzondere rol binnen Nederland op het gebied van veiligheid en zorg. Met de aanwezigheid van de PI Vught, de EBI, Reinier van Arkel en meerdere defensielocaties draagt onze gemeente verantwoordelijkheid voor voorzieningen die een regionale en landelijke functie vervullen.

Deze voorzieningen brengen ook specifieke uitdagingen met zich mee. De aanwezigheid van de EBI vraagt blijvende aandacht voor veiligheid en de impact daarvan op de omgeving. Daarnaast leidt de inzet van politie en andere hulpdiensten rondom Reinier van Arkel regelmatig tot druk op de beschikbare capaciteit. Wij blijven daarom in gesprek met ketenpartners en andere overheden om ervoor te zorgen dat deze verantwoordelijkheden niet onevenredig op Vught drukken.

## Voorbereid op noodsituaties

Een veilige gemeente is voorbereid op situaties die het dagelijks leven kunnen ontwrichten. Extreem weer, langdurige stroomuitval, verstoringen van vitale systemen of andere calamiteiten vragen om een overheid die snel en effectief kan handelen. Tegelijkertijd verwachten wij ook van inwoners en ondernemers dat zij hun eigen verantwoordelijkheid nemen en voorbereid zijn op situaties waarin de overheid niet direct hulp kan bieden.

Daarom blijven wij investeren in crisisbeheersing en een goede samenwerking met de Veiligheidsregio, politie, brandweer en maatschappelijke organisaties. Crisis- en calamiteitenplannen worden periodiek geactualiseerd en afgestemd op actuele risico's, zodat inwoners, organisaties en hulpdiensten weten wat er van hen wordt verwacht wanneer zich een noodsituatie voordoet.

Veiligheid is nooit vanzelfsprekend. Daarom blijven wij investeren in preventie, handhaving en crisisbeheersing, zodat inwoners kunnen rekenen op een overheid die beschermt, optreedt en voorbereid is wanneer dat nodig is.

*“... inwoners kunnen rekenen op een overheid die beschermt, optreedt en voorbereid is wanneer dat nodig is”*

# Bestuur en Dienstverlening

## Samen besturen

Een goed gemeentebestuur vraagt om een open en constructieve samenwerking tussen college en gemeenteraad. Daarbij respecteren wij ieders eigen rol en verantwoordelijkheid. Ook wanneer politieke opvattingen verschillen, blijven wij investeren in een open gesprek en een goede samenwerking met de voltallige gemeenteraad.

Ook de samenwerking met de ambtelijke organisatie is van groot belang. Wij geven medewerkers de ruimte om vanuit hun deskundigheid te adviseren en verwachten een organisatie die betrokken, oplossingsgericht en dienstbaar is. Wederzijds vertrouwen, respect voor ieders rol en een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een goede uitvoering vormen daarbij het uitgangspunt.

## Vertrouwen in de samenleving

Een sterke gemeente begint bij betrokken inwoners, ondernemers, verenigingen en maatschappelijke organisaties. Veel van wat onze gemeente sterk maakt, ontstaat niet op het gemeentehuis, maar in de samenleving zelf. Zij nemen verantwoordelijkheid voor hun buurt, vereniging, onderneming of leefomgeving en leveren iedere dag een bijdrage aan onze gemeenschap.

Wij hebben vertrouwen in die kracht van de samenleving en geven ruimte aan initiatief. De gemeente ondersteunt waar dat nodig is, maar neemt niet vanzelfsprekend taken over die inwoners, verenigingen of organisaties zelf kunnen oppakken. Eigen verantwoordelijkheid, betrokkenheid en initiatief vormen voor ons belangrijke uitgangspunten.



## Samenwerken met de samenleving

Wij willen een ja-gemeente zijn. Dat vraagt om een overheid die faciliterend, dienstverlenend en proactief is. Inwoners, ondernemers, verenigingen en maatschappelijke organisaties die initiatief nemen moeten kunnen rekenen op een gemeente die meedenkt en kijkt naar wat wél mogelijk is. Niet de procedure staat centraal, maar het doel dat men wil bereiken.

Participatie begint aan de voorkant van het proces en niet wanneer plannen al zijn uitgewerkt. Inwoners, ondernemers, verenigingen en maatschappelijke organisaties moeten vroegtijdig kunnen meedenken over ontwikkelingen die hen raken.

De gemeente maakt inzichtelijk wat met ideeën, reacties en suggesties wordt gedaan. Zo ontstaat meer begrip voor keuzes en meer vertrouwen in de besluitvorming. Participeren betekent echter niet automatisch gelijk krijgen. Uiteindelijk moeten keuzes worden gemaakt in het belang van de samenleving als geheel.

Om initiatieven uit de samenleving beter te ondersteunen herstellen wij de functie van dorpsmakelaar. De dorpsmakelaar brengt partijen bij elkaar, helpt initiatieven verder en ondersteunt bij het vinden van de juiste weg binnen de gemeentelijke organisatie.

## Dienstverlening en innovatie

Inwoners, ondernemers en organisaties moeten hun zaken eenvoudig kunnen regelen, zowel digitaal als persoonlijk. Digitale dienstverlening biedt kansen om processen eenvoudiger en toegankelijker te maken, maar persoonlijk contact blijft onmisbaar. Daarom blijft de dienstverlening in het gemeentehuis toegankelijk en goed bereikbaar.

Wij investeren in begrijpelijke, toegankelijke en gebruiksvriendelijke dienstverlening. Mensen moeten kunnen rekenen op duidelijke communicatie, snelle afhandeling van vragen en inzicht in de voortgang van procedures.

Nieuwe technologieën bieden kansen om de dienstverlening verder te verbeteren en de organisatie efficiënter te laten werken. Kunstmatige intelligentie en andere digitale hulpmiddelen zetten wij in wanneer deze aantoonbaar bijdragen aan betere dienstverlening. Ook benutten wij beschikbare data en inzichten om beleid en uitvoering beter te onderbouwen, met blijvende aandacht voor privacy, transparantie en zorgvuldigheid.

### Het Raadhuis

Het historische Raadhuis is een beeldbepalend monument en een belangrijk onderdeel van de identiteit van Vught. Wij kiezen ervoor het Raadhuis in zijn huidige monumentale vorm te blijven gebruiken als bestuurscentrum van onze gemeente. Zo respecteren wij de monumentale waarde van het gebouw en gaan wij zorgvuldig om met dit bijzondere erfgoed.

Een goede overheid staat niet tegenover de samenleving, maar werkt ermee samen. Door ruimte te geven aan initiatief, mee te denken bij kansen en de dienstverlening voortdurend te verbeteren bouwen wij aan een gemeente die toegankelijk, betrokken en toekomstbestendig is.

*“Een goede overheid staat niet tegenover de samenleving, maar werkt ermee samen”*

# Financiën

## Kerntaken en prioriteiten

Een financieel gezonde gemeente begint met duidelijke keuzes. De komende jaren staan gemeenten voor grote financiële uitdagingen. Dat vraagt om een realistische blik op wat de gemeente wel en niet kan doen.

Daarom voeren wij nadrukkelijk de discussie over de kerntaken van de gemeente. Niet iedere maatschappelijke opgave vraagt om een gemeentelijke oplossing en niet iedere wens hoeft te leiden tot nieuw beleid. De gemeente moet zich richten op de taken waarvoor zij verantwoordelijk is en waarop inwoners mogen rekenen.

Die discussie gaat niet alleen over beleid en voorzieningen, maar ook over de omvang en inrichting van de gemeentelijke organisatie. Ambities, capaciteit en middelen moeten met elkaar in balans zijn. Nieuwe taken of wensen vragen daarom altijd om een afweging ten opzichte van bestaande prioriteiten.

Door duidelijke keuzes te maken houden wij ruimte voor de zaken die er echt toe doen en voorkomen wij dat de gemeente meer belooft dan zij kan waarmaken.

## Verantwoord begroten

Verantwoord financieel beleid vraagt om een realistische begroting. Wij rekenen ons niet rijk met incidentele meevallers en gebruiken tijdelijke inkomsten niet voor structureel beleid.

Nieuwe ambities worden steeds afgewogen op uitvoerbaarheid, financiële haalbaarheid en maatschappelijke meerwaarde. Voordat nieuwe verplichtingen worden aangegaan, moeten de financiële gevolgen inzichtelijk zijn. Daarbij staat een structureel sluitende begroting centraal.

Financiële discipline betekent ook dat wij eerlijk zijn over wat wel en niet mogelijk is. Wij doen geen beloften waarvoor geen financiële dekking bestaat en schuiven financiële problemen niet door naar toekomstige generaties.

## Lokale lasten

De lokale lasten moeten voorspelbaar en betaalbaar blijven. De OZB wordt jaarlijks aangepast op basis van de inflatie. Daarbij corrigeren wij achteraf op basis van de daadwerkelijk gerealiseerde inflatie.

Afvalstoffenheffing en rioolheffing blijven kostendekkend. Ook bij leges en andere gemeentelijke tarieven hanteren wij kostendekkendheid als uitgangspunt.

Een gezonde financiële positie is geen doel op zich, maar een middel om te kunnen blijven investeren in woningbouw, bereikbaarheid, veiligheid, leefbaarheid, zorg en economische ontwikkeling. Daarbij kijken wij nadrukkelijk naar nut, noodzaak en maatschappelijke meerwaarde. Zo houden wij onze gemeente financieel gezond én blijven wij investeren in de kwaliteit van onze dorpen.



## Slotwoord

De ambities zijn helder. Nu is het tijd om samen verder te bouwen aan een sterk, betrokken en toekomstbestendig Vught.

*“Vanuit een gezamenlijke basis bouwen we de komende jaren met vertrouwen verder aan morgen”*